

# Beslut



DATUM: 2021-03-16  
AVDELNING: Avdelningen för verksamhetssupport  
HANDLÄGGARE: Marianne Olsson  
HANTERINGSKLASS: ÖPPEN

SVERIGES RIKSBANK  
SE-103 37 Stockholm  
(Brunkebergstorg 11)

Tel +46 8 787 00 00  
Fax +46 8 21 05 31  
registratorn@riksbank.se  
www.riksbank.se

---

DNR 2021-00464

## Projekt Hållbara arbetsformer

### Förslag till direktionens beslut

Direktionen beslutar att uppdra åt chefen för Avdelningen för verksamhetssupport (AVS) att genomföra projektet Hållbara arbetsformer.

### Sammanfattning

Syftet med projektet är att ta fram en vision för ett hållbart arbetssätt med konkret långsiktig handlingsplan samt genomförande för de närmsta åren.

Arbetet fokuserar på:

- finna former för hur Riksbanken ska arbeta framöver
- hur våra lokaler anpassas och används
- vilka förutsättningar som gäller för hemmakontoret
- optimal användning av IT-stöd och verktyg
- hur vi följer upp arbetet på distans och säkerställer att både ledar- och medarbetarrollen fungerar väl
- vår kultur och sociala sammanhållning

Projektet beräknas pågå till och med juni 2022.

### Bakgrund

Det senaste årets pandemi har tvingat fram nya arbetssätt. Vi har på kort tid gått från att arbeta på kontoret med till största delen fysiska möten till att idag till stor del arbeta via digitala kanaler från hemmakontoret.



Under år 2021 förväntas Riksbanken också att öka sitt medarbetarantal med 60-70 nya medarbetare. Riksbanken har sedan tidigare brist på arbetsplatser och mötesrum och har planerat för förändring.

Vi är inne i ett förändringsskede som i stor utsträckning kommer att förändra arbets- och mötesformer framöver. Det ställer också stora och nya krav på ledar- och medarbetarskap inom organisationen.

### **Kostnad**

Den beräknade kostnaden för projektet är ca 13 miljoner kronor, varav kostnad för interna projektresurser beräknas uppgå till ca 10,5 miljoner kronor och kostnaden för externa projektresurser beräknas uppgå till ca 2,5 miljoner kronor.

Kostnaderna är medtagna i budgeten för 2021.

Eventuella kostnader för förändring av Riksbankens lokaler, kompletterande utrustning av hemarbetsplatser samt för eventuella nya IT-verktyg ingår inte. Om sådana kostnader av mer väsentlig karaktär beräknas uppkomma kommer detta att redovisas i separat ordning.