

Uppföljning tertia 2 2018

Ledningsgruppen 2 okt
Direktionen 17 okt
Fullmäktige

För tertia 2 produceras ingen full tertia rapport
från controllerfunktionen, endast denna
PowerPoint-rapport

Pether Burvall
Magnus Eklund

VP-/budgetuppföljning T2, Innehåll

1. Sammanfattning: bild 3-6
2. Per målområde: bild 8-12
3. Resursuppföljning: bild 14-17
4. Bilaga med fördjupning, ett urval indikatorer: bild 19-26

Sammanfattning verksamhetsområden T2



Penningpolitik



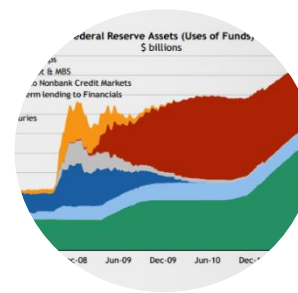
Finansiell stabilitet



Betalningar



Tillgångsförvaltning



Statistik

	2018	2017	2016	2015
0.1225	0.1225	0.1199	0.1199	0.1199
0.1317	0.1317	0.1317	0.1317	0.1317
0.5871	0.5871	0.5866	0.5867	0.6236
0.6235	0.6283	0.6331	0.6388	0.6498
0.6428	0.6464	0.6500	0.6536	0.6572
0.6950	0.6985	0.7019	0.7054	0.7088
0.7251	0.7284	0.7317	0.7350	0.7382
0.7611	0.7642	0.7673	0.7704	0.7734
0.7930	0.7959	0.7987	0.8015	0.8043
0.8186	0.8212	0.8238	0.8264	0.8289
0.8438	0.8461	0.8485	0.8508	0.8531
0.8665	0.8686	0.8708	0.8729	0.8749
0.8869	0.8888	0.8907	0.8925	0.8944
0.9049	0.9066	0.9082	0.9098	0.9115
0.9207	0.9222	0.9236	0.9251	0.9265
0.9389	0.9397	0.9405	0.9412	0.9418
0.9483	0.9494	0.9484	0.9495	0.9505
0.9564	0.9572	0.9582	0.9591	0.9599
0.9688	0.9696	0.9684	0.9671	0.9658
0.9719	0.9725	0.9732	0.9739	0.9744
0.9778	0.9783	0.9788	0.9793	0.9798
0.9826	0.9830	0.9834	0.9838	0.9842
0.9864	0.9868	0.9871	0.9875	0.9878
0.9898	0.9901	0.9904	0.9906	0.9909
0.9922	0.9924	0.9927	0.9929	0.9931
0.9941	0.9943	0.9945	0.9946	0.9948
0.9958	0.9957	0.9956	0.9952	0.9951
0.9968	0.9968	0.9969	0.9970	0.9971
0.9977	0.9977	0.9978	0.9978	0.9978

Inflation och förväntningar	Sårbarhet FS Infrastruktur	Förtroende- och kundmätningar	Fin. beredskap (tillgångsfördeln.)	Övergripande kvalitet
Prognosprecision	Utvärdering publikationer, Ragnvid 2018	Tillgänglighet RIX	Sharpekvot SEK	Finansmarknad
Publ. analys		Tillgänglighet Broby	Sharpekvot FX	Betalningsbalans
Forskning, policystöd och publicering		Förfalskningar	Mod. duration	Omsättningsstat.
Genomslag media		Intern kontroll (enl plan)	Limitöverträdelser	Räntor och valutanoteringar
		Inlösen	Felkostnader	

Bra (och förbättrad) måluppfyllelse överlag. Vi arbetar med de utmaningar indikatorerna speglar.



Sammanfattning bankgemensamt T2



Kommunikation

Arbetsplatsen

Styrning, kontroll

IT & verks.support

Miljö

Resurser



Allmänhetens
förtroende

Arbetsstillfredsställelse

ISK utvärdering

Kund-
undersökningar

Energi-
förbrukning

Kostnadsram

Genomslag
media

Påverkan

Intern rörl.

Gamla IR-
iakttagelser

IT-leverans
Innovation

Elförbrukning

Årsarbetare

Disk.klimat

Arbetsförd.

Tillg. registrator

Matavfall

Investeringar

Sjukfrånvaro

Arb.rutiner

Ytterligare förbättrat resultat i ny tertialmätning om
arbetsklimatet, effektiva arbetsrutiner är största utmaningen.

1668
2018
350

Sammanfattning prioriterade handlingsplaner T2



Fokusområden i VP 2018 ...

1. Penningpolitik mot nytt normalläge
2. Struktumvandling på betalningsmarknaden
3. Affärsmodell finansiell stabilitet
4. Informations-/Cybersäkerhet
5. Lagöversynen

I stort enligt plan i utvecklingsprojekt resp i det löpande på APP, AFS, AFM och KOM

Vision RIX och infrastruktur. Två konsultationer. Planer för e-kronapilot. Strategier uttryckta i Stefans linjetal och i Kerstins tal om "CB-pengar på morgondagens betalmarknad".

Avslutad, även omorganisation under våren

Avstämning i juni med direktionen. Bl a ny roll informationssäkerhetschef (med rapp till dir.) och cyberkommitté

Input enligt plan

... pågår i stort enligt plan och stäms av med direktionen

I övrigt har ca en fjärdedel ngn avvikelse (normal omfattning)

I VINN/KRITA minskar bemanningsproblemen på SCB, ny tidplan (budget)

Se även RYC, vyn
"Följa upp
direktionens
handlingsplaner"

Resurser T2, sammanfattning

BUDGETUTFALL

63 % av
ram

Prognos budgetram

Prognos sedel- myntutbytet

Prognos inköp sedlar/mynt

Prognos kostnader totalt

Inom budget

Inom budget

Inom budget

Inom budget

Kostnadsökningar pga de stora statistikprojekten, samt kostnader finansierade av RIX-avgifter ingår ej i ordinarie budgetram 2018.

- Kostnadsökning statistik: budget 9 mkr, prognos 9
- RIX-avgifter som drogs från budget 2018 motsvarar 86 mkr, (prognos 2018 ≈ 86). Däremot ser kostnaderna för RIX ut att bli lägre än budgeterat (prognos 80 mkr), RIX blir alltså överfinansierat 2018 (men beräknas bli underfinansierat kommande år). Budgetramen beräknas hålla även justerat för detta.

PERSONAL

i snitt 307 åa
+ 11 tillf
i aug 315 åa
+ (11 tillf)

Årsarbetare

Mål, antal i budgetram 2018

Prognos 2018

Ram Tillf.

319 13

<319 < 13

INVESTERINGAR

30 % av
plan

Prognos: 68 mkr (plan 89 mkr)

Inom plan

2. Utfall per område

Penningpolitik

INDIKATORER

KPIF (aug) **2,2**
Inflationsförväntningar **2,0 (5 år)**

Prognosförmåga	Prec.	Rank
Erkänd analys		
Forskning	Publ	Stöd
Publ. policyanalys	4 st hittills	
Genomförande	Max 10 p	
Förutsägbarhet	Inga överraskn	
Förtroende (2016)	Kunskap	
	Förtroende	

UTVECKLINGSARBETE

I stort enligt plan

Avviker/
Nedprio.

- Modellstöd i en föränderlig värld: i stort enl plan
- Risker på bostadsmarknaden: i stort enligt plan
- Arbetsmarknad och inflation: 4 av 5 delar i stort enligt plan
- Översyn av den PP processen: första avstämn gjord med Dir
- Penningpolitik i en ny miljö: en PM om OKV riskerar försening pga deltagande i BIS-grupp om lärdomar OKV
- Transmissionsmekanismen via det fin. systemet: omplanerat till följd av EC-byte

OPERATIV RISK

Riskprocessen har genomförts enligt plan och kontrollmiljön bedöms vara tillfredsställande

KOSTNAD

117 mkr
(124 T2 2017)

Finansiell stabilitet

INDIKATORER

Motståndskraft	Behöver öka
Funktionssätt	Bra men känsligt
Infrastruktur	Op risker ökat

Genomslag rek.	Bedömn T1
Bedömning analys	Ragnvid, publ
Krisövningar	Scenarioövning stabilitetsrådet
Forskning	Publ. Stöd
Inflytande	Bedömn
Mediagenomslag	FSR1 58 %
Förtroende (2016)	Kunskap
	Förtroende

UTVECKLINGSARBETE

Avslutat, alt. pågår i stort enligt plan

Avviker, nedprio

Utöver plan

- AFS:s långsiktiga affärsmodell – avslutat enligt plan
- Internationell strategi – avslutat tillsammans med ovan
- FS-aspekter koppl till låga/stigande räntor – klar, övergått i löpande
- Byggande, bostadsmarknad och FS – övergått i löpande + FSR-ruta
- Nordeas planerade flytt – avslutat enligt plan
- Utveckla metoder för stresstest bankers kapital – enligt plan
- Metodutveckling bankers likviditetsrisker – enligt plan
- Externt krisförberedande arbete – stab.rådet klar. Förbereder NBSG
- Internt krisförberedande arbete – ska vara klart inför NBSG-övningen
- Nya indikatorer för risker i det fin. systemet – startat i liten skala
- Metoder för stresstest CCP:er – beroende av när Nasdaq lev. sin analys
- Den sv finansmarknaden 2.0 – ej påbörjat, planerad publikation 2019
- Översyn likviditetsfaciliteter (Dynamo) – staben klar med ex-ante-policy, bidrar med analys till FI och inväntar FIs utkast
- Likviditet i resolution – pågår med senarelagt slutdatum
- Bl a ny riskenkät och mer fokus på cyber och VR-frågan

OPERATIV RISK

Riskprocessen har genomförts enligt plan och kontrollmiljön bedöms vara tillfredsställande

KOSTNAD

109 mkr
(124 T2 2017)

Betalningar



INDIKATORER

UTV.ARBETE

OP. RISK

KOSTNAD

RIX

Kontant-
försörj-
ning

100 % (36 mån i rad)
Kostn.täckn. 110 % T2
100 % nöjda kunder
171 st förfalskn t o m Q2 (se bild)
Inlösenhant. i tid ¹⁾
Tillgänglighet Broby
Regelefterlevnad, inga nya avvikelser, åtg enl plan
Liggetid mak (dispens finns)



- RIX framtida roll: Inriktning avstämd med dir. Bl a analys RIX-anpassningar och ny plattform momentana betaln.



- Förstärkt kontinuitet RIX: RFI till tänkbara lev. Ej draget för dir ännu.



- Massbetalningar i Sverige: Bl a NEF-tal och strat komm. "Gul bok" 2019



- E-kronor: Plan för pilot, delrapport okt.



- RB:s ansvar kontanthantering: Disk m dir i höst. Bidrag lagöversyn.



- Förändringsarbete Broby: enligt plan "slutavstämning" med dir i höst



- Beredskapslager, ej med i VP 18 men åter aktualiserad och arbete pågår



Riskprocess genomförd. För risker som verksamheten önskar begränsa finns en åtgärdsplan och ansvarig.
Arbetet med stärkt intern kontroll fortskrider enligt plan.

RIX 53 mkr (46 mkr T2 2017)
Kontant- försörjning ²⁾ 97 mkr (118 mkr T2 2017)
Sedel-/myntinköp 13 mkr (5 mkr T2 2017)
Betalningar policy 15 mkr (ny post)
Totalt betalningar 178 mkr (169 mkr T2 2017)

1) Diarieföring resp utbetalning av ärenden under 10 tkr

2) Exkl inköp av sedlar och mynt, men inkl utbytet

Tillgångsförvaltning resp. Statistik

INDIKATOR

UTVECKLINGSARBETE

OP. RISK

KOSTNAD

Tillgångs-
förvaltning

Valutafördelning



- Finansiering av VR: återupptas efter beslutsmöte i dir 17/10

Sharpekvot FX / SEK



- Styrning/uppföljning VR: tidigare försenad men nu enl reviderad plan, beslut 17 okt

En limitöverträdelse



- Skandinavisk FX-kommitté: första mötet hölls i juni

Inga felkostnader



- Transaktions-/systemsäkerhet: enligt plan

Se Tertialrapport för den finansiella tillgångsförvaltningen

Riskprocess genomförd, åtgärdsplaner hanteras bl a inom ramen för projektet "Transaktions- och systemsäkerhet"

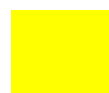
85 mkr
(76 mkr T2 2017)

Statistik

Bedömd kvalitet
(se fördjupning)



- VINN/KRITA: tidigare rapp försening. Ny tidplan, bemanningsproblemen SCB minskar



- Gemensam databas: Drivs i första hand inom VINN/KRITA



- Info.försörjn.strategi: Avslutad enl plan, CDO tillsatt

Riskprocessen genomförd enl plan. För risker som behöver begränsas ytterligare finns framtagna åtgärdsplaner.

65 mkr
(63 mkr T2 2017)

Sammanfattning bankgemensamt



	INDIKATOR	UTVECKLINGSARBETE	OP. RISK						
Kommunikation	<table border="1"> <tr> <td>Anseendeind.</td> <td>KANTAR/SIFO 55%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Mediegenomslag</td> </tr> </table>	Anseendeind.	KANTAR/SIFO 55%	Mediegenomslag		Webb 2018, 350-åringen, sociala medier, frukostseminarier m m	<p>Bankgemensamma risker framför allt inom IT-området, köpta tjänster och det fysiska/tekniska skyddet.</p> <p>Riskprocess har genomförts. Tidigare åtgärder för att stärka kontrollmiljön har haft effekt och bl a minskat risken för dataintrång.</p> <p>Däremot lyfts en ökad risk till följd av nyckelpersonsberoende/resursbrist på AVS/IT.</p>		
Anseendeind.	KANTAR/SIFO 55%								
Mediegenomslag									
Medarbetare	<table border="1"> <tr> <td>Övergrip. nöjdhet</td> <td>Återhämtning</td> </tr> <tr> <td>Könsfördelning</td> <td>Omsättning</td> </tr> <tr> <td>Arb.fördeln/rutiner</td> <td>Rörlighet</td> </tr> </table>	Övergrip. nöjdhet	Återhämtning	Könsfördelning	Omsättning	Arb.fördeln/rutiner		Rörlighet	<p>Org. och social arb.miljö: ny mätn T2</p> <p>Ledarutveckling: enligt plan</p> <p>Komp.utveckl: förslag cirkulerar nu</p>
Övergrip. nöjdhet	Återhämtning								
Könsfördelning	Omsättning								
Arb.fördeln/rutiner	Rörlighet								
Ledning/styrning	<table border="1"> <tr> <td>Intern styrning och kontroll</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">2 st äldre öppna IR-risker</td> </tr> </table>	Intern styrning och kontroll		2 st äldre öppna IR-risker		Ny strategisk plan, input lagöversyn, civil beredskap, GDPR, effektiv styrning			
Intern styrning och kontroll									
2 st äldre öppna IR-risker									
IT	<table border="1"> <tr> <td>87 % nöjda användare</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">Uppföljning leveranser</td> </tr> </table>	87 % nöjda användare		Uppföljning leveranser		Fokus på utkontraktering 2.0. SÄK 17 avslutas under hösten			
87 % nöjda användare									
Uppföljning leveranser									
Stöd/service	<table border="1"> <tr> <td>95 % nöjda användare</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">Tillgänglighet registrator 99 %</td> </tr> </table>	95 % nöjda användare		Tillgänglighet registrator 99 %		Utvecklad leverantörsstyrning och ombyggnader enligt plan			
95 % nöjda användare									
Tillgänglighet registrator 99 %									
Miljö	<table border="1"> <tr> <td colspan="2">Elförbrukning +/- 0 % (jmf m 2017)</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Matavfall minskar (om data stämmer)</td> </tr> </table>	Elförbrukning +/- 0 % (jmf m 2017)		Matavfall minskar (om data stämmer)		Mer långsiktig plan ska tas fram T3			
Elförbrukning +/- 0 % (jmf m 2017)									
Matavfall minskar (om data stämmer)									

3. Resursuppföljning

Budgetuppföljning förvaltningskostnader, mkr

	Utfall helår 2017	Utfall jan-aug 2017	Utfall jan-aug 2018	Budget 2018	%
Avgiftsintäkter	79	50	57	86	66%
Övriga intäkter	1 492	133	247	296	66%
S:a intäkter	1 571	183	304	382	66%
Personalkostnader	-403	-270	-278	-427	65%
Information, representation	-18	-16	-4	-8	50%
Transport, resor	-17	-11	-8	-18	44%
Konsultuppdrag	-46	-27	-25	-50	50%
Övriga externa tjänster	-111	-73	-69	-121	57%
IT-drift	-126	-79	-85	-128	66%
Ekonomipris	-15	-9	-13	-15	87%
Kontors- och fastighetsdrift	-42	-30	-22	-39	56%
Övrigt	-10	-8	-7	-10	70%
Övr adm kostnader	-385	-253	-233	-389	60%
Avskrivningar	-61	-39	-45	-70	64%
Sedel- och myntkostnader	-14	-5	-13	-25	52%
Totala förvaltningskostnader	-863	-567	-569	-912	62%
Kostnader i ram *	-719	-474	-485	-769	63%

Linjärt budgetutfall skulle motsvara 67 % efter åtta månader

Jmf m
budget-
ram:

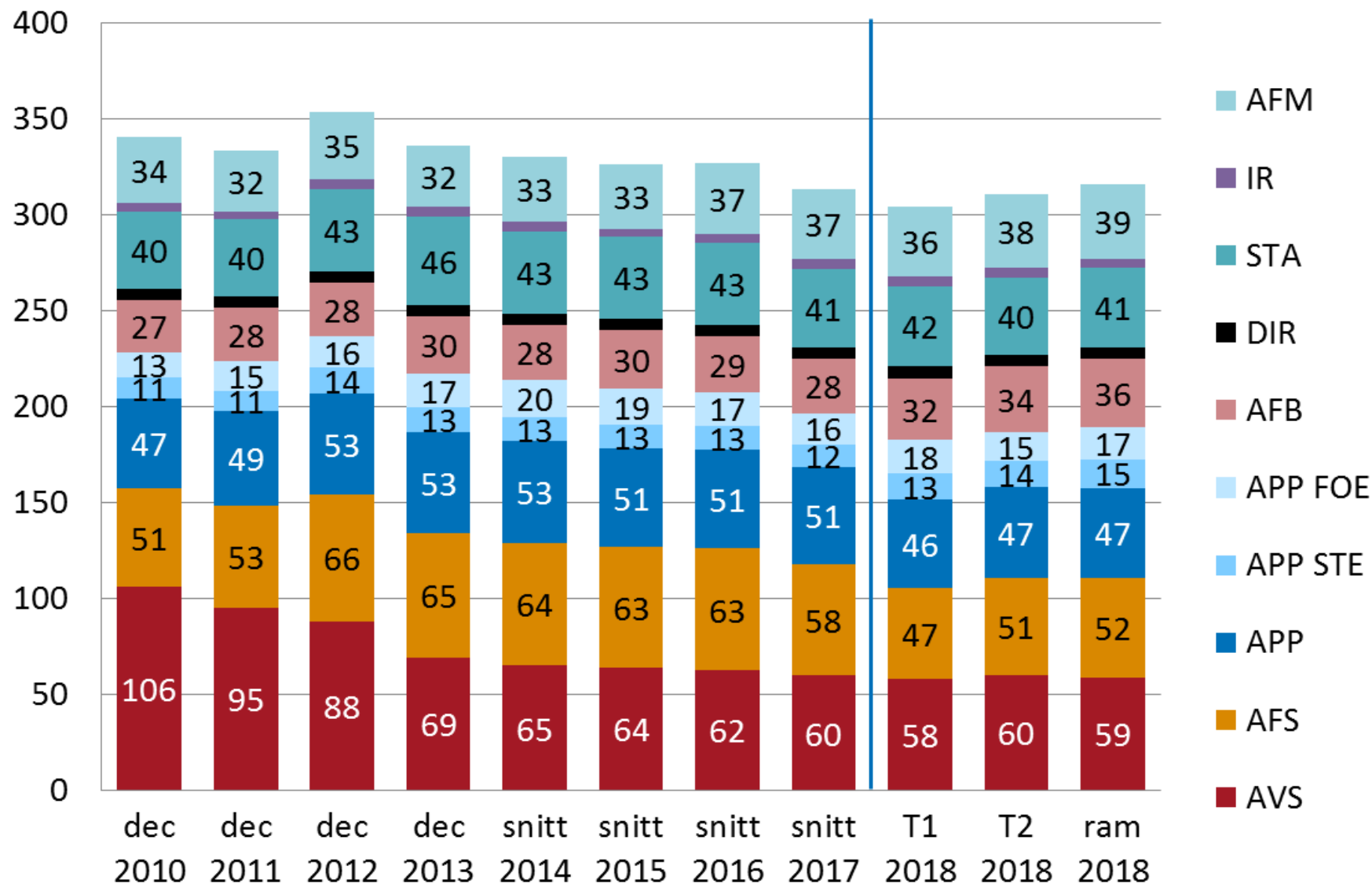
Personalkostnaderna ligger under budget pga lägre bemanning än budgeterat så långt. Övriga administrationskostnader beräknas öka T3 men klara ram → prognosen är ett totalt utfall enligt budgetramen för 2018 trots ökade kostnader för ekonomipriset.

Jmf m
2017:

Personalkostnaderna har ökat 3 %. Övriga administrationskostnader är 20 mkr lägre än 2017. Sedel-/myntutbytet är 25 mkr lägre vilket främst är hänförligt till information, övriga externa tjänster och fastighetsdrift. Övriga adm. kostnader har därmed ökat med 5 mkr, vilket bl a beror på ökade kostnader för ekonomipris och IT-drift. Avskrivningar ökar med 6 mkr (men är lägre än plan).

* Exkl sedelmyntinköp, utbytet, ökade statistikkostnader och kostn finansierat av RIX-avgifter

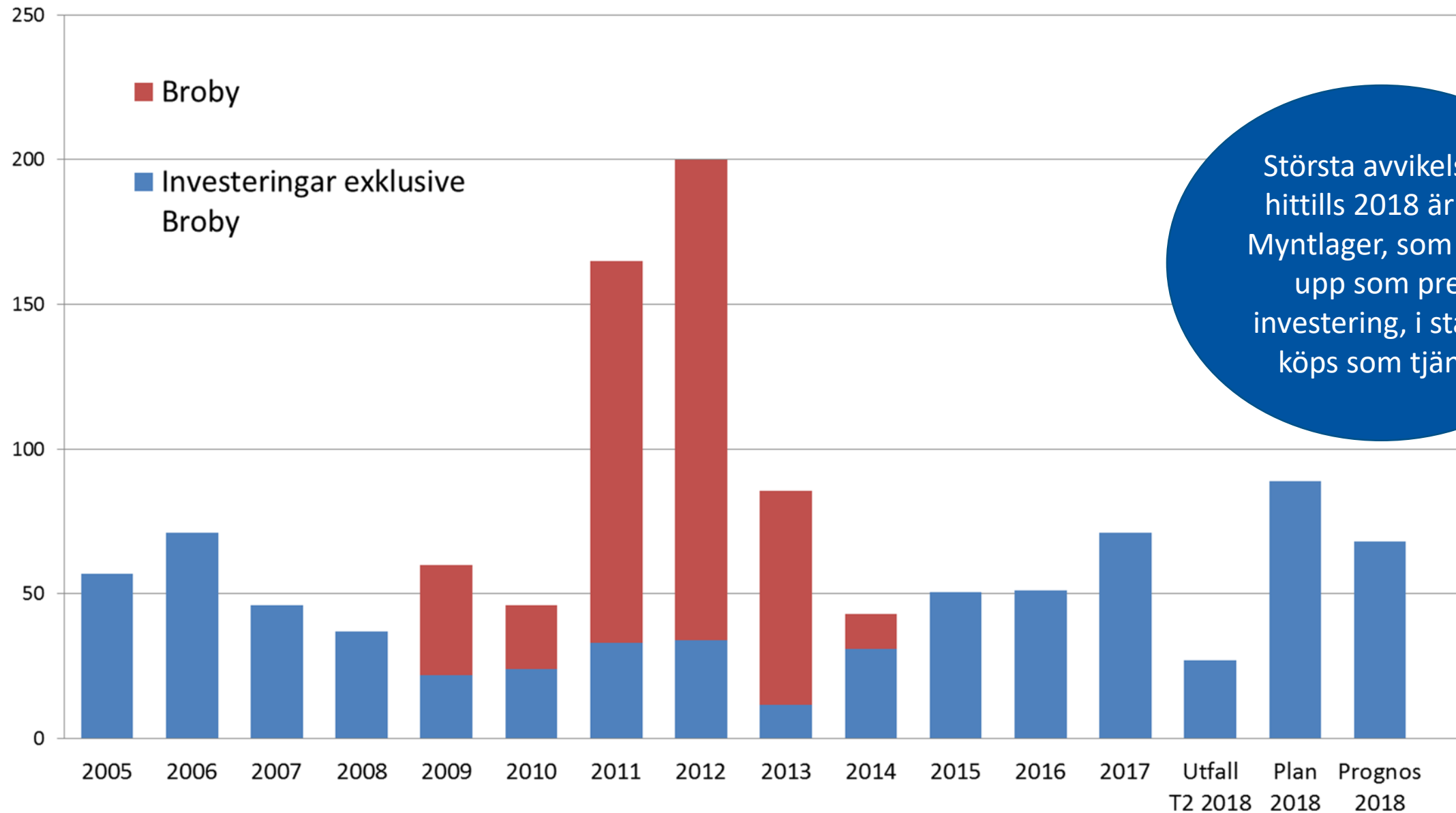
Utveckling årsarbetare, (per avd anpassad till nuvarande org.)



Exkl tillfälliga tjänster för sedel-/myntutbytet

OBS, antalet årsarbetare är ögonblicksbilder 2010-2013 eftersom en anpassning till nuvarande organisation av historiska tal bara gjorts för årsskiften (inte för varje månad vilket skulle krävas för att visa ett snitt per år utifrån den nya org.)

Investeringar, mkr

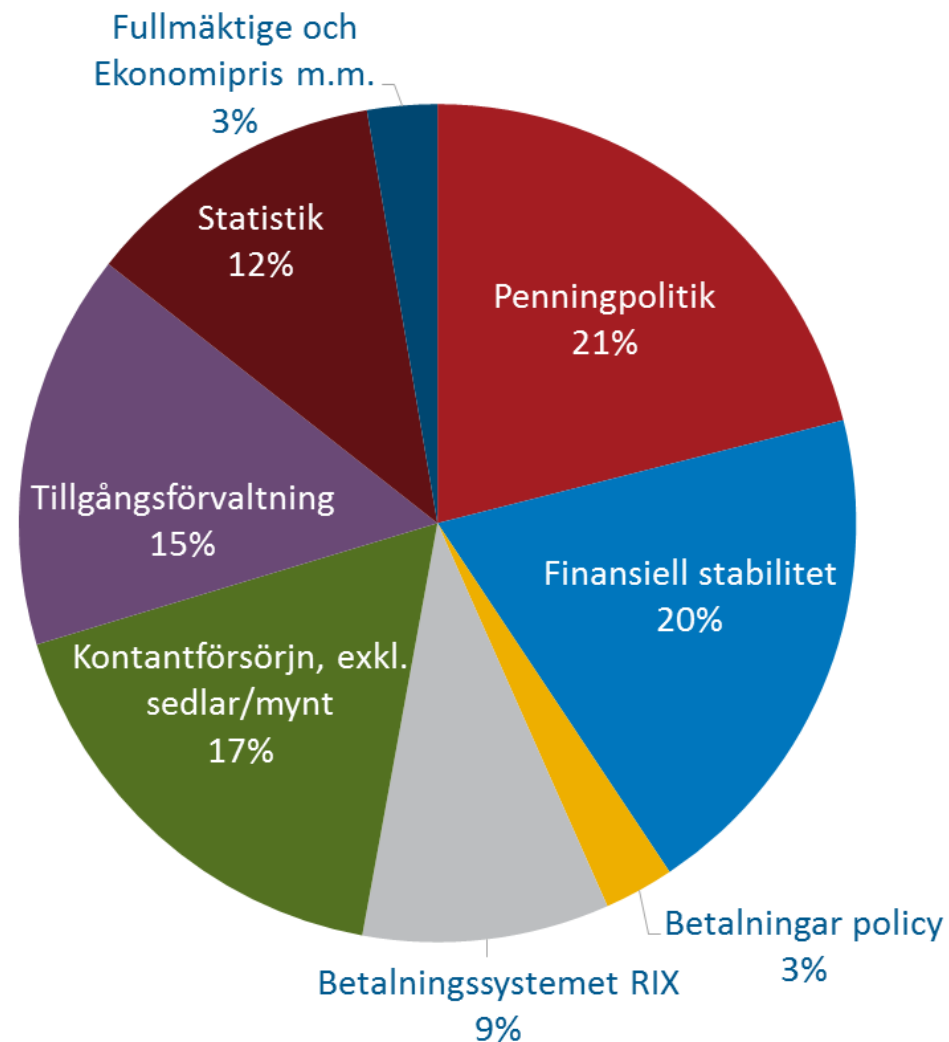


Kostnad per målområde, mkr

Totala kostnader jan-aug, fördelade till resp målområde

Kostnadsallokering exkl sedlar och mynt, 2018 T2

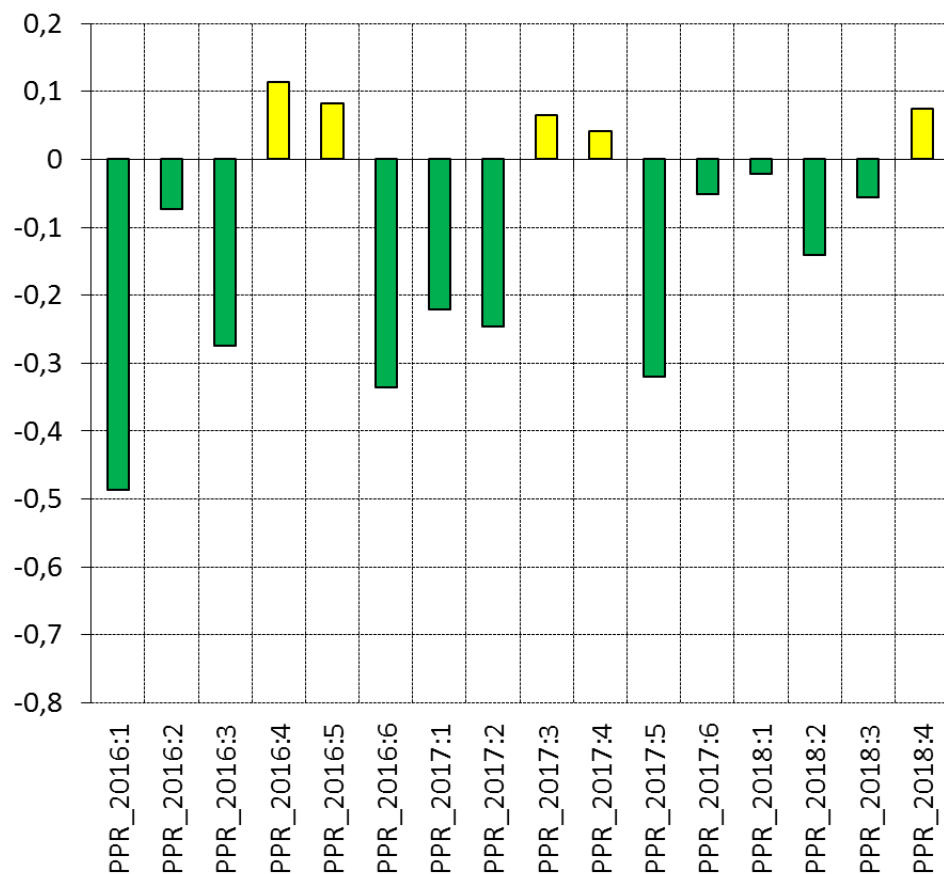
Verksamhetsområde	T2 2014	T2 2015	T2 2016	T2 2017	T2 2018	Budg 2018	Utfall %
Penningpolitik	117	111	121	124	117	187	63%
Finansiell stabilitet	112	110	123	124	109	178	61%
Betalningar policy					15		
Betalningssystemet RIX	38	35	41	46	53	90	59%
Kontantförsörjn, exkl. sedlar/mynt	68	89	101	118	97	167	58%
Tillgångsförvaltning	63	65	73	76	85	138	62%
Statistik	64	63	59	63	65	109	60%
Fullmäktige och Ekonomipris m.m.	11	11	11	11	15	18	83%
Summa förvaltningskostnader exklusive sedlar och mynt	473	484	529	562	556	887	63%
Inköp sedlar & mynt	72	69	75	5	13	25	52%
Summa förvaltningskostnader	545	553	604	567	569	912	62%



4. Bilaga med fördjupning, ett urval indikatorer

Kortsiktsprognoser KPIF

Prognosprecision KPIF: Prognosfel (utfall minus PPR-prognos) minus överraskning 1 mån framåt fr resp. rapport. Grönt om negativt värde, dvs prognosfelet är mindre än överraskningen. (Överraskning = utfall minus enkel modellprognos). Rött om sämre än modellen tre ggr i rad.



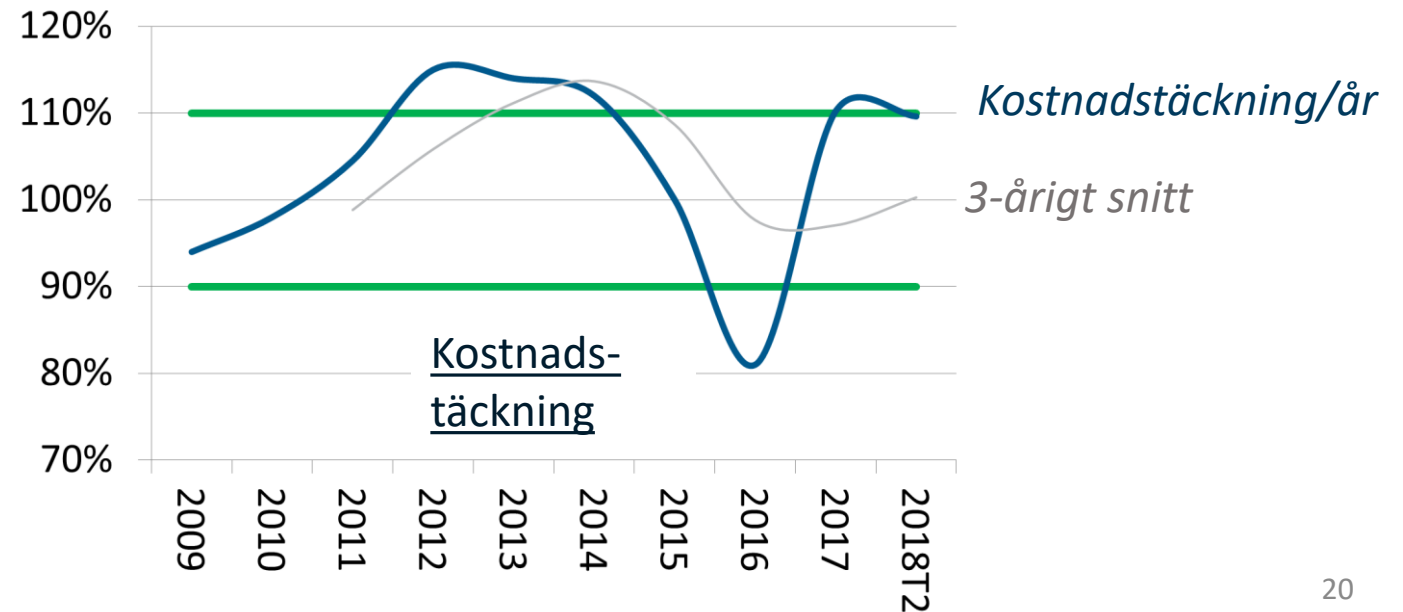
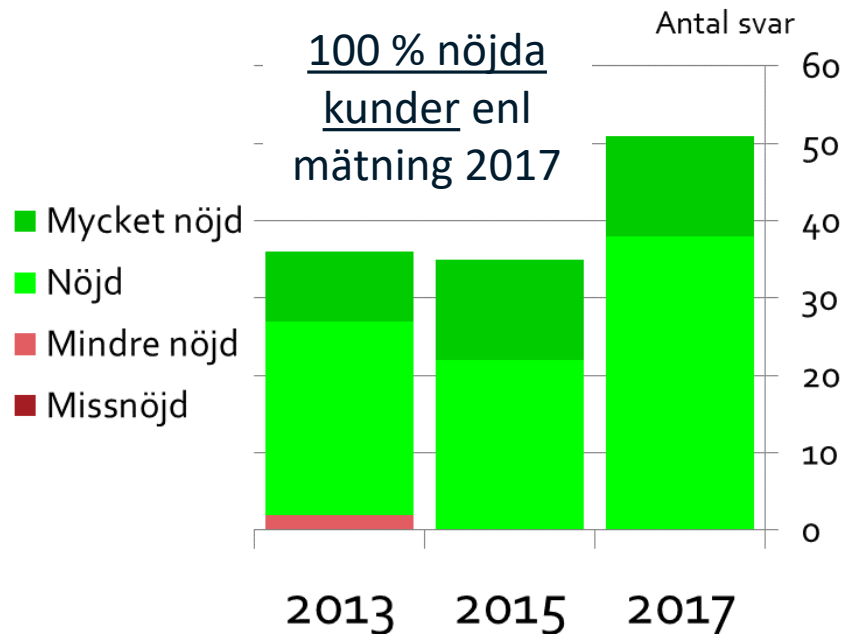
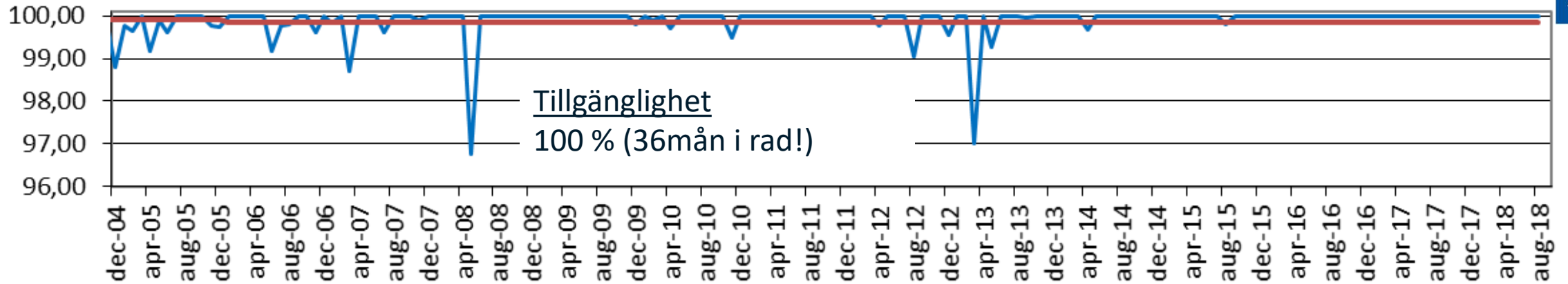
Prognosprecision KPIF, i termer av RMKF – roten ur medelkvadratfelet. Ranking utifrån data sedan 2013.

Placering	Prognosmakare	Bias (medelfel)	RMKF	Antal prognoser
1	Prognosmakare med lägst RMKF	0.00	0.15	64
4	Genomsnittsprognosen	0.00	0.16	68
7	Genomsnittlig prognosmakare	0.00	0.18	68
9	Riksbanken	-0.02	0.19	68
13	Prognosmakare med högst RMKF	-0.04	0.22	36

I tabellen jämförs olika prognosmakares träffsäkerhet på kort sikt, både med genomsnittligt prognosfel (bias) och med RMKF (roten ur medelkvadratfelet, ju lägre siffra desto bättre), under perioden januari 2013 till augusti 2018. Inklusive Riksbanken ingår tio prognosmakare i jämförelsen. Under den här perioden har den mest träffsäkra bedömare ett RMKF på 0,15. Raden "Genomsnittsprognosen" visar resultatet då ett genomsnitt av alla prognoser (exklusive Riksbankens) har beräknats i ett första steg, den hamnar på en fjärde plats i rangordningen.

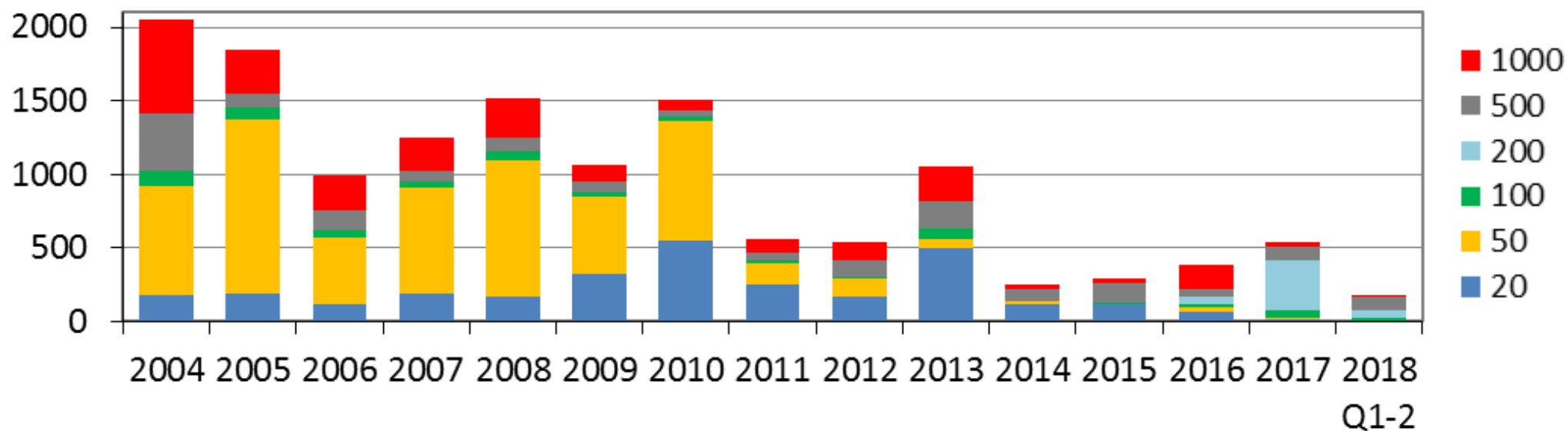
På en nionde plats hamnar Riksbanken med ett RMKF på 0,19. Sex enskilda prognosmakare har i genomsnitt gjort mer träffsäkra prognoser än Riksbanken, men skillnaderna är mycket små. Riksbanken har varit ungefär lika bra som den genomsnittlige prognosmakaren. Man skall också komma ihåg att Riksbanken oftast har haft tillgång till mindre information än andra prognosmakare i denna jämförelse. Man kan också notera att Riksbanken i genomsnitt har prognostiserat en något för hög inflation på kort sikt (medelfelet är negativt).

Indikatorer RIX



Upptäckta förfalskningar i cirkulation

Antal per år 2004-2017, första halvåret 2018



Statistik, kvalitetsbedömning T2 = Grön

Kvalitetsbedömning				
Kvalitetsdimension	Finans- markn.	Bet.- balans	Oms.- stat.	FX/ räntenot
Relevans/innehåll	Grön	Grön	Grön	Grön
Noggrannhet	Grön	Grön	-	-
Tillförlitlighet inkl. stabilitet	Grön	Grön	Grön	Grön
Aktualitet	Grön	Grön	Grön	Grön
Punktlighet	Grön	Grön	Grön	Gult
Tillgänglighet och tydlighet	Grön	Grön	Grön	Grön
Samstämmighet och jämförbarhet	Grön	Grön	-	-

Helhetsbedömning

APP/STE markerar den övergripande statistik kvaliteten som grön för T2

För finansmarknadsstatistiken, betalningsbalansen (restposten för kv 2 2018 motsvarar -2 % av bytesbalansens omsättning) och omsättningsstatistiken markeras samtliga dimensioner med grönt.

Punktligheten för räntor och valutannoteringar markeras gult pga. att BIS vid två tillfällen under sommaren har haft problem att leverera daglig fil, som innehåller fixingkurser som används för att beräkna TCW-index, till Vera. TCW-index publicerades således inte i tid, men under samma dag.

Förtroende och anseende

FÖRTROENDE FÖR SAMHÄLLSINSTITUTIONER

Uppåtgående förändring

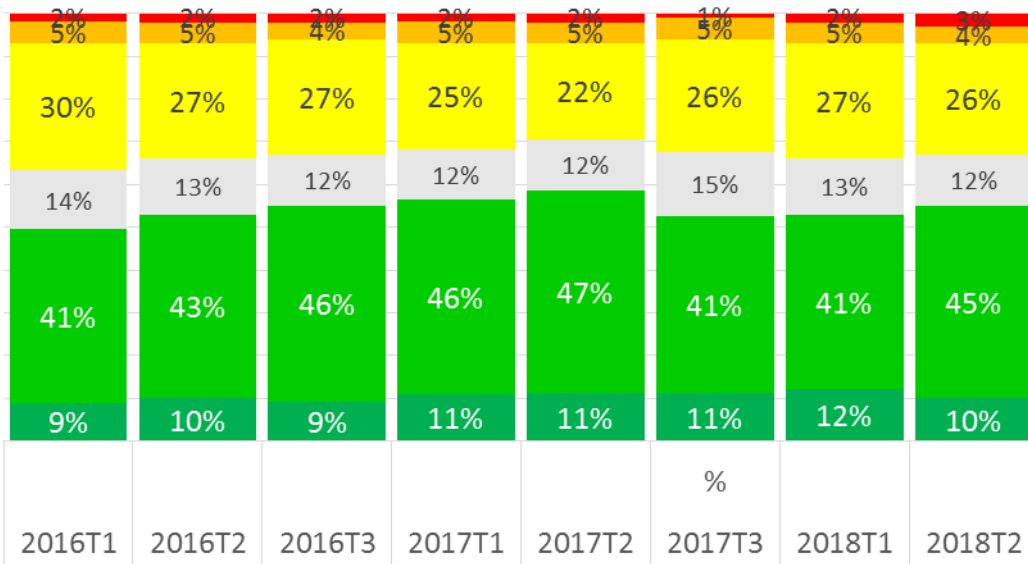
Förtroendemätning 2018

KANTAR SIFO

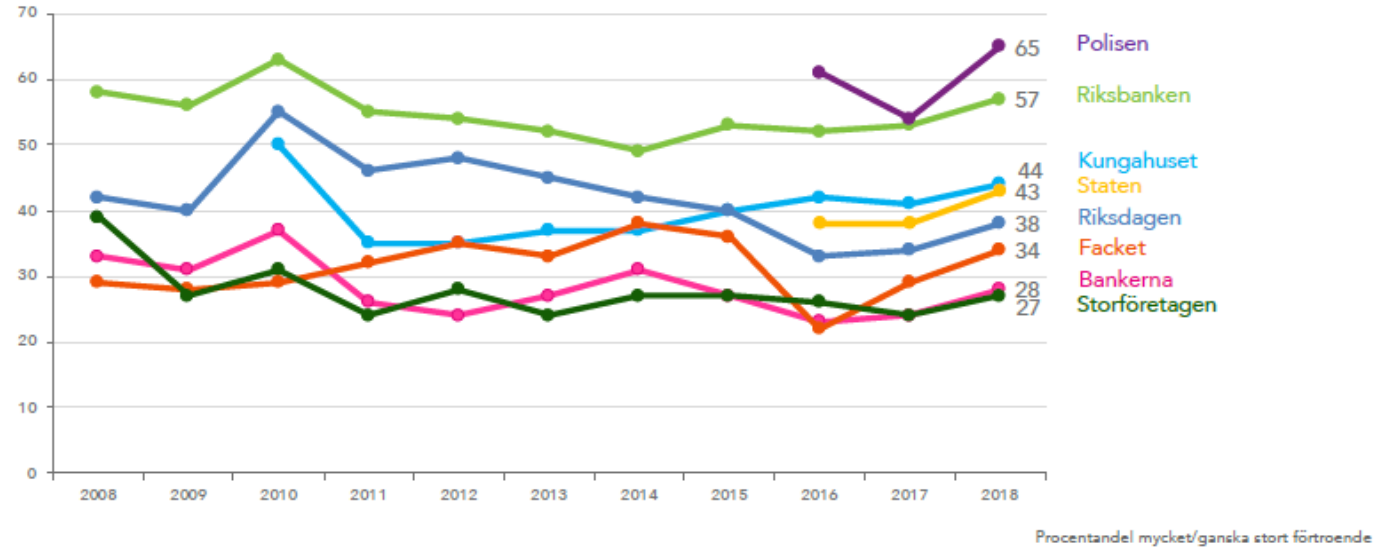
Förtroende, tertialmätning KANTAR SIFO

Fråga: Hur stort förtroende har du för det sätt på vilket Riksbanken sköter sitt arbete? Andel som svarar högt/mycket högt.

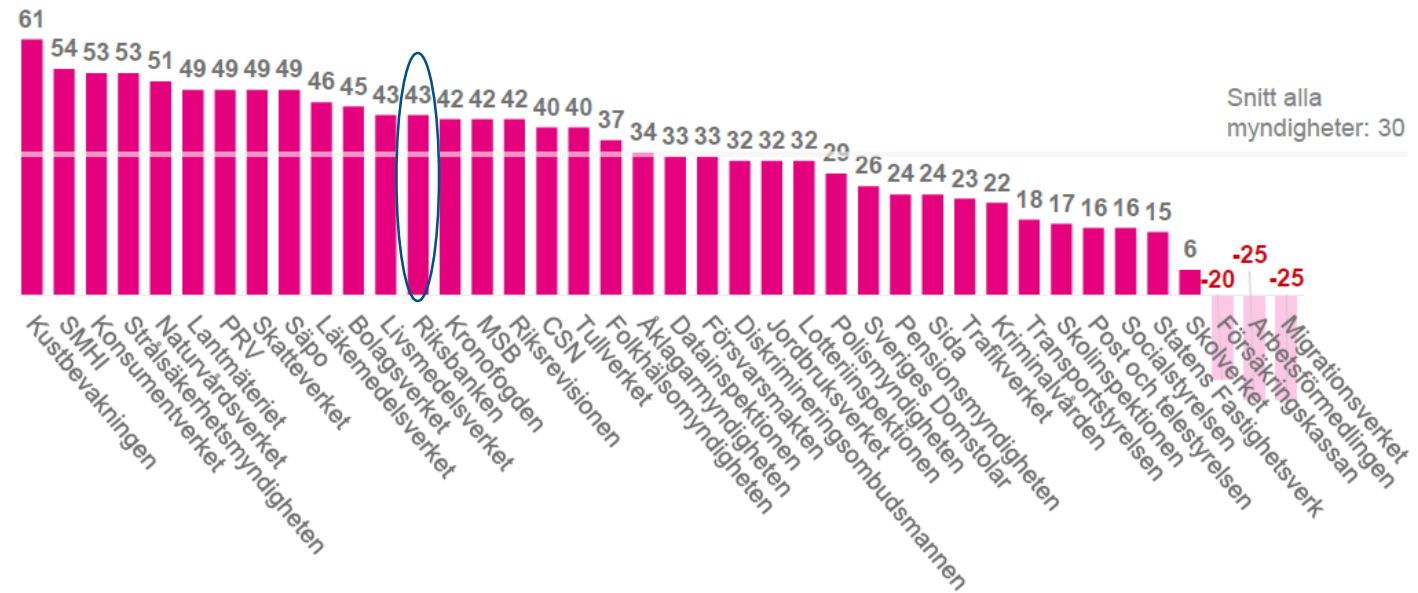
Undersökning: KANTAR SIFO intervjuar ca 1000 personer efter varje tertialskifte.



■ Mycket stort ■ Ganska stort ■ Tveksam/vet ej
■ Varken eller ■ Ganska litet ■ Mycket litet



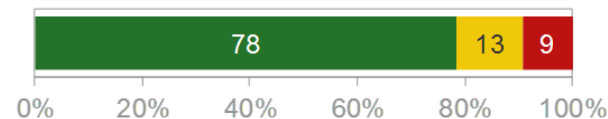
Ranking i KANTAR SIFOs Anseendeindex 2018



Ny tertialmätning om arbetsmiljön på banken



Totalt sett, hur nöjd är du med din arbetssituation?



Medelvärde		
Tertial 1-2 2018	Tertial 3 2017	Ingen åsikt
7,4	7,3	0%

Organisatorisk och social arbetsmiljö

Bakomliggande frågor:



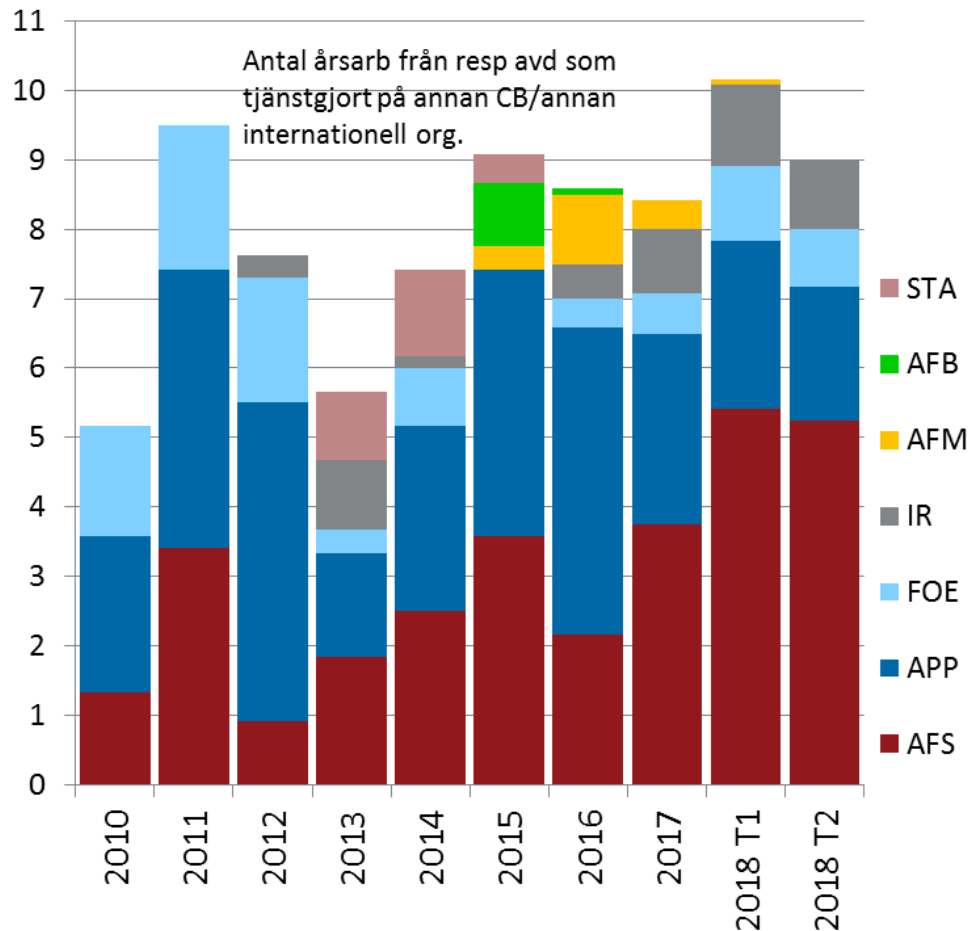
Medelvärde		
Tertial 1-2 2018	Tertial 3 2017	Ingen åsikt
4,3	4,2	2%
4,2	4,2	0%
4,1	4,0	1%
4,1	4,0	1%
4,0	3,9	0%
3,9	3,8	1%
3,9	3,7	9%
3,8	3,6	9%
3,7	3,7	6%
3,7	3,6	7%
3,6	3,6	5%

* Frågan ingår inte i indexberäkningen.

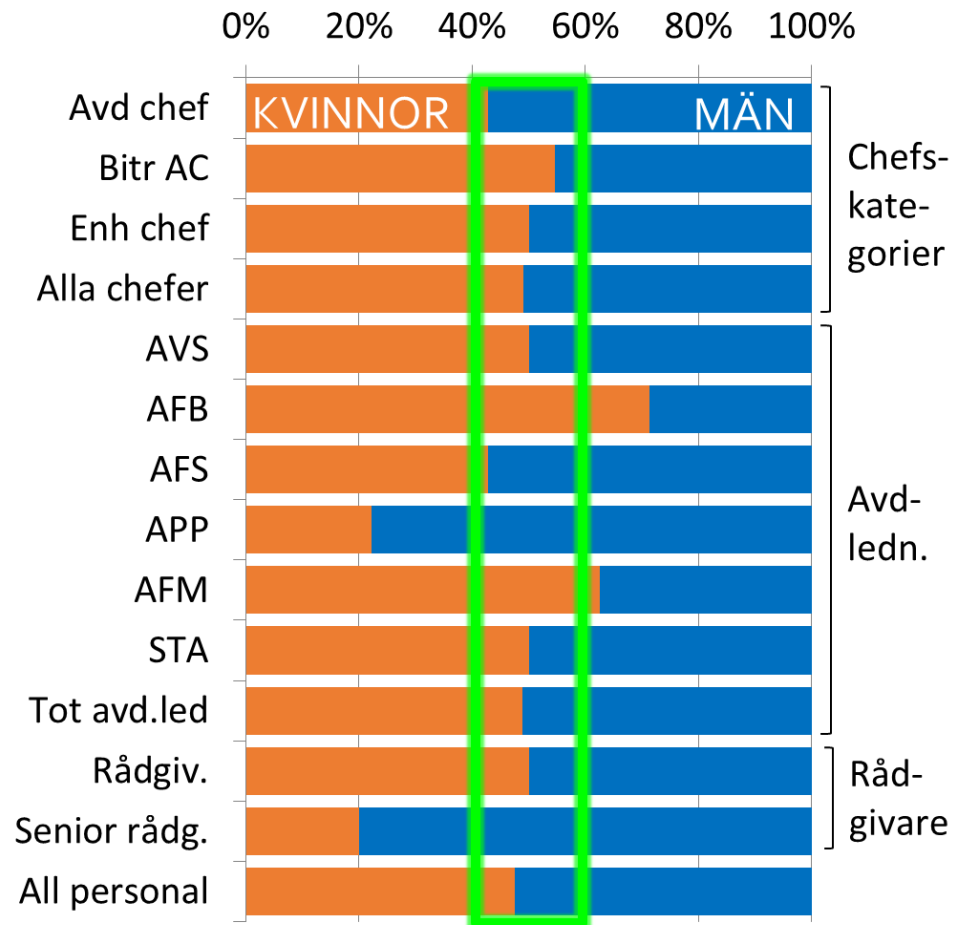
■ Instämmer (4-5) ■ (3) ■ Instämmer ej (1-2)

Antal på utländska institutioner resp könsfördelning

Antal årsarb (rullande 12 månader) på utländska institutioner. Mål = minst 4 åa.



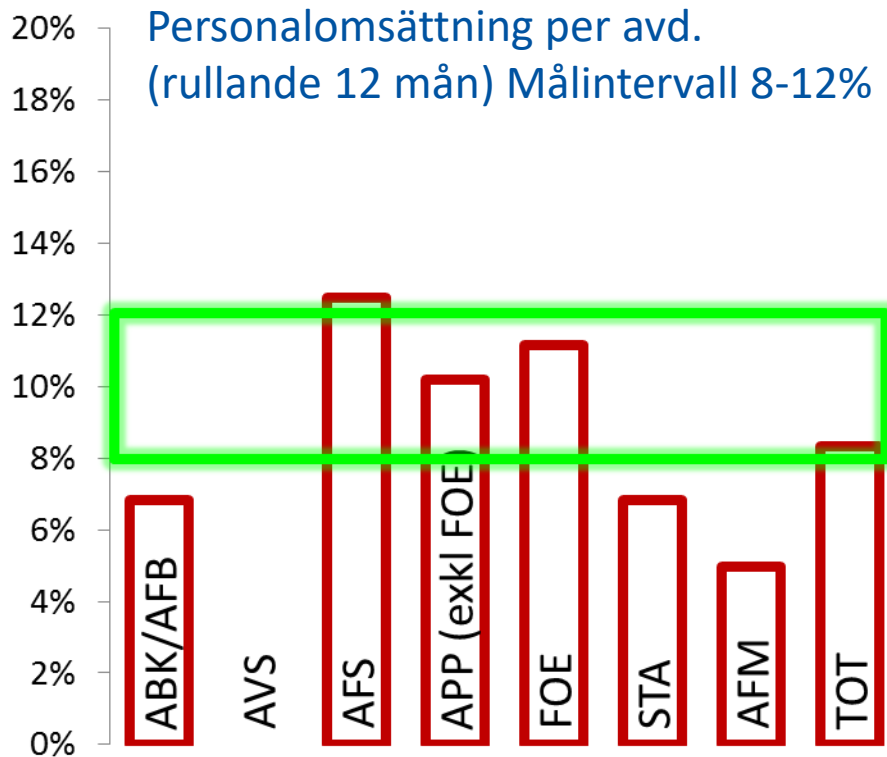
Könsfördelning augusti 2018, chefer, avd.ledningar och rådgivare:



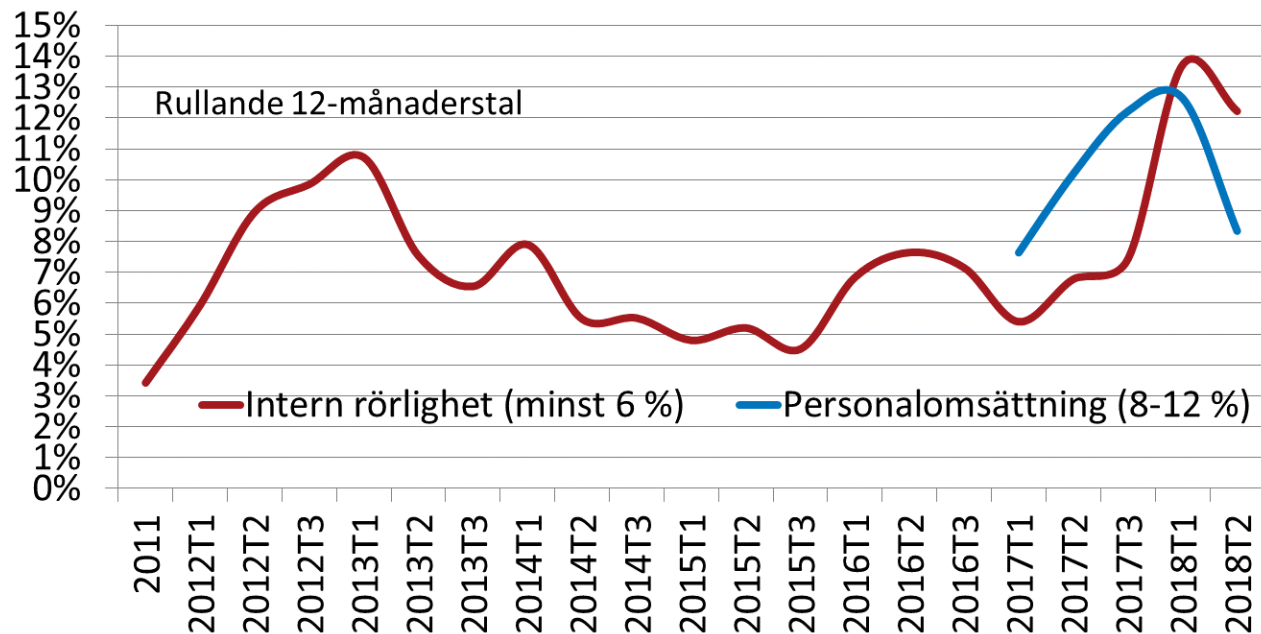
Rörlighet T2 2018

Prel resultat, personalstatistiken är inte helt robust i väntan på nytt lönesystem. Dataunderlag kollas upp.

Personalomsättning per avd.
(rullande 12 mån) Målintervall 8-12%



Utveckling över tid



Andel intern rörlighet (internrekryteringar)
per avd. (rullande 12 mån). Mål minst 6 %

