



SVERIGES RIKSBANK
SE-103 37 Stockholm
(Brunkebergstorg 11)
Tel +46 8 787 00 00

DNR 2024-01252

Verksamhetsplan, Riskavdelningen

DATUM: 2024-12-10
AVDELNING: RIA
HANDLÄGGARE: Lena Arfalk
HANTERINGSKLASS: ÖPPEN

Riskavdelningens verksamhetsplan för 2025

Innehållsförteckning

Riskavdelningens verksamhetsplan för 2025	1
Inledning, riskavdelningens uppdrag och övergripande mål	2
Löpande verksamhet, våra mål och indikatorer samt fokusområden	3
Mål och indikatorer för vårt uppdrag:	3
Fokusområden i löpande verksamhet	3
Utvecklingsarbetet och viktiga initiativ 2025	5
Riskavdelningens budget 2025	7

Inledning, riskavdelningens uppdrag och övergripande mål

Riskavdelningen är en andra linjens stöd- och kontrollfunktion som ska utföra sina arbetsuppgifter oberoende från den övriga verksamheten. I enlighet med arbetsordningen ska riskavdelningen upprätta en årsplan och ha en egen verksamhetsplan och budget som beslutas av direktionen. Enhetens uppdrag syftar till att skapa förutsättningar för en betryggande intern styrning och kontroll, ett riskmedvetet beslutsfattande och regelefterlevnad inom Riksbanken.

Riskavdelningen ska bidra med råd och stöd till verksamheten inom intern styrning och kontroll, riskhantering och regelefterlevnad. Det innebär bland annat att tillhandahålla lämpliga metoder och verktyg för en effektiv riskhantering. Riskavdelningen ska löpande följa upp, kontrollera och rapportera om verksamhetens tillämpning och efterlevnad inom dessa områden och ska presentera sin objektiva bedömning till direktionen. Med bas i en bedömning av risk och väsentlighet ska riskavdelningen utvärdera och bedöma om riskarbetet i Riksbanken håller sig inom de ramar som direktionen har beslutat.

Riskavdelningens uppdrag och mål, vision och strategiska förflyttningar framgår av nedan bild och utgör grunden för de initiativ som bedöms vara högst prioriterade för 2025. De strategiska förflyttningarna är utformade med bas i Riksbankens strategiska förflyttningar, i syfte att bidra till uppfyllnad av bankens strategi utifrån riskavdelningens ansvarsområden.



I en övervägande del av riskavdelningens arbete, både löpande och utveckling, involveras delar av verksamheten. Både avseende stöd och uppföljning gentemot avdelningarna, men också deltagande från verksamheten i riskavdelningens olika aktiviteter och initiativ. Exempelvis samverkan och utbildningsinsatser i samband med implementering av olika processer, metoder och systemstöd.

Löpande verksamhet, våra mål och indikatorer samt fokusområden

En övervägande del av de aktiviteter som riskavdelningen utför faller inom ramen för löpande verksamhet och omfattar råd och stöd, utbildning, uppföljning och kontroll, samt rapportering. Även samverkan och deltagande i internationella och nationella forum omfattas av det löpande arbetet. Riskavdelningens löpande verksamhet specificeras genom detaljerade aktiviteter i avdelningens årsplan som grundar sig i identifierande riskområden, IR-anmärkningar, kompetensanalys, verksamhetens behov av stöd samt bankens planerade utvecklingsinitiativ under 2025.

Mål och indikatorer för vårt uppdrag:

Stöd, oberoende bedömning och utvärdering av riksbankens riskhantering	Genomförda aktiviteter (råd & stöd, utbildning, uppföljning & kontroll samt rapportering) inom: <ul style="list-style-type: none">- riskhantering och intern kontroll- regelefterlevnad- dataskydd	I enlighet med riskavdelningens beslutade årsplan
--	--	---

Fokusområden i löpande verksamhet

Utifrån riskavdelningens årsplan¹ fastställs ett antal fokusområden som omfattar olika typer av aktiviteter. De områden inom ramen för löpande verksamhet som riskavdelningen kommer ha särskilt fokus på under 2025 är:



- **Säkerhetsrisker:** Fortsatt högt fokus på arbete med bland annat informationssäkerhetsrisker och säkerhetsskyddsrisker för att genomföra en samlad och kontinuerlig bedömning av riskexponeringen. Arbetet inkluderar bland annat råd och stöd i samband med etablering av en tydligare riskbaserad ansats för säkerhetsledningssystem och informationssäkerhetsarbetet, inklusive kartläggning av befintliga säkerhetsåtgärder och kontrollaktiviteter mot ISO-standard².



- **Tredjepartsrisker:** I samband med ordinarie verksamhet och till följd av olika utvecklingsinitiativ exponeras Riksbanken mot risker hos tredje part. För att skapa en helhetsbild av bankens riskexponering och hantering av tredjepartsrisker kommer riskavdelningen lägga ökat fokus på området. Arbetet omfattar att med utgångspunkt i relevanta regleringar³ uppdatera riskhanteringsramverk för att tydliggöra hantering av tredjepartsrisker inom Riksbanken, samt stötta verksamheten i utveckling av metoder och rutiner för riskhantering kopplat till inköp, avrop och upphandling.

¹ Består av detaljerade aktiviteter inom riskavdelningens kärnuppgifter: råd och stöd, utbildning, uppföljning och kontroll samt rapportering inom områdena intern styrning och kontroll (ISK), riskhantering, regelefterlevnad samt dataskydd.

² ISO 27001 samt ISO 27002.

³ Såsom EUs förordning om operativ motståndskraft (DORA) och EBA/GL/2019/02 Riktlinjer för utkontraktering.



- **Fastighetsområdet:** Riksbankens fastigheter och lokaler utgör en kritisk del av vår infrastruktur och spelar en avgörande roll för vår förmåga att utföra vårt uppdrag effektivt och säkert. Riskavdelningen avser att under 2025 ha fortsatt högt fokus på fastighetsområdet och följa de risker som renoveringsarbetet och Riksbankens utökade fastighetsbestånd för med sig. Arbetet kommer bland annat omfatta samverkan med huvudintressenter inom fastighetsprogram- och projekt med löpande stöd och uppföljning för att främja kontinuerlig riskhantering under arbetets gång.



- **Tvärfunktionell styrning och agilt arbetssätt:** Övergången till tvärfunktionell styrning och agilt arbetssätt är avgörande för att kunna leverera flera av förflyttningar i den strategiska planen. Detta ställer höga krav på Riksbankens styrning, arbetssätt och kompetens och innebär kulturförändring till en mer flexibel organisation. Riskavdelningen har en central roll för att integrera och anpassa riskhanteringen till de nya tvärfunktionella och agila arbetssätten och att möjliggöra effektiva riskbedömningar i både Riksbankens löpande arbete och i verksamhetsutvecklingen.



- **Internationell- och nationell samverkan:** Riskavdelningen deltar löpande i flera olika forum och arbetsgrupper, både internationella och nationella, för att utbyta erfarenheter, ta del av best practice och omvärldsbevakning. Under 2025 kommer fortsatt högt fokus läggas på samarbete samt etablering av ytterligare samverkansforum med centralbanker och svenska myndigheter. Detta med syfte att fördjupa utbyte med aktörer som stärker riskavdelningen och Riksbankens förmåga att utöva ett effektivt riskarbete. Aktuella områden såsom teknologisk utveckling och AI kommer även ges högt fokus för att ta del av externa aktörers metoder, bedömningar och insikter för att stödja verksamhetens riskhantering i arbetet med att utforska möjligheter med att nyttja datas potential.

Utvecklingsarbetet och viktiga initiativ 2025

Under 2025 kommer Riskavdelningen fokusera på fem prioriterade utvecklingsaktiviteter med bas i både Riksbankens och riskavdelningens strategiska förflyttningar, identifierade risker samt den långsiktiga utvecklingsresa som avses genomföras under de kommande åren. Några initiativ är initierade sedan tidigare år och fortsätter i nya faser, andra kommer att initieras under 2025 och kan fortgå även under efterföljande år. Utöver de fem högst prioriterade utvecklingsinitiativen bedriver riskavdelningen kontinuerligt utvecklingsarbete och har ytterligare planerade utvecklingsinitiativ inom bland annat finansiell risk och compliance för 2025. Respektive initiativ har kopplats till den av riskavdelningens strategiska förflyttningar som initiativet främst ämnar bidra till att uppnå.

Riskområde	Utvecklingsaktivitet	Riskavdelningens strategiska förflyttning
Compliance	1 Riksbanken i staten	Sund riskkultur
Icke-finansiell risk och internkontroll	2 Systemstöd för risk- och internkontroll- införande	Hög kvalitet och effektivitet
Icke-finansiell risk och internkontroll	3 Harmonisering av risk- och internkontrollprocesser	Integrerad riskhantering
RIE	4 Riskavdelningens utbildningspaket	Sund riskkultur
RIE	5 Strategiska och framväxande risker	Helhetsbild av riskexponering

1. Riksbanken i staten

Initiativet syftar till att ge samtliga medarbetare ökad kunskap gällande de krav som ställs på en myndighet. Målet med initiativet är att den enskilda medarbetaren ska få ökad förståelse för vad det innebär att vara en tjänsteman i staten. Compliance driver initiativet under ett år, med start hösten 2024, och ska tillsammans med berörda enheter och avdelningar planera och genomföra olika aktiviteter. Bland annat löpande kunskaphöjande aktiviteter och kontroller gällande regelverk som rör Riksbanken som myndighet under Riksdagen. Initiativet slutförs under T2 2025 och övergår därefter i löpande förvaltning.

2. Systemstöd för risk och internkontroll – införande

Initiativet med att standardisera och effektivisera Riksbankens arbete med riskhantering och intern kontroll har pågått under 2024. En del i arbetet har varit att upphandla en risk- och kontrollmodul i Stratsys och påbörja överföring av risk- och kontrollinformation till systemet. Under 2025 kommer arbetet att fokusera på introduktion och utbildning för alla användare i samband med övergången till det nya verktyget. Målet är att slutföra implementeringen under T2 2025, i samband med den årliga riskanalysprocessen. Genom att integrera verktyget i processen skapas ett mer strukturerat och effektivt tillvägagångssätt, vilket förbättrar rapportering och uppföljning av risker och kontroller. Därefter övergår initiativet i löpande förvaltning och kommer att omhändertas genom riskavdelningens löpande verksamhet.

3. Harmonisering av risk- och internkontrollprocesser (operativ risk samt ISK)

Initiativet syftar till att genomlysa, samordna och harmonisera befintliga arbetssätt med uppdaterade principer, tillvägagångssätt, roller och ansvar som följer av införandet av ett nytt verktyg för riskhantering och intern kontroll. Målet är att skapa ett enhetligt ramverk för Riksbankens riskhantering med uppdaterade och anpassade styrande dokument, metoder, mallar och rutiner. Inom detta initiativ omhändertas även ad-hoc riskanalyser och riskanalys vid förändringar för att stödja dessa med lämpliga och ändamålsenliga verktyg och arbetssätt.

4. Riskavdelningens utbildningspaket

Riskavdelningen tillhandahåller flera återkommande utbildningar för verksamheten, såsom introduktionsutbildning för nyanställda inom riskhantering, utbildningar inom dataskydd samt inom regelefterlevnad. Initiativet syftar till att se över ytterligare behov av utbildning och medvetandehöjande insatser från ett helhetsperspektiv, både generella utbildningar för samtliga medarbetare och behov av mer riktad utbildning anpassat till olika roller och funktioner. Arbetet omfattar att ta fram ett översiktligt och heltäckande utbildningspaket inom riskavdelningens ansvarsområden, inkluderat en översyn av lämpliga utbildningsformat såsom exempelvis e-learning, "öppet hus" och workshops. Målet är att det ska finnas tillräckliga och anpassade utbildningar och medvetandehöjande aktiviteter inom riskhantering och regelefterlevnad i organisationen för att kunna bedriva ett sunt och proaktivt riskarbete.

5. Strategiska och framväxande risker

Utöver finansiella och icke-finansiella risker är Riksbanken exponerad mot strategiska risker, som inkluderar risker som är framväxande. Snabb teknologisk utveckling, geopolitisk utveckling, klimatförändringar och andra hållbarhetsaspekter är bland annat bidragande faktorer som ger upphov till risker som Riksbanken behöver identifiera, bevaka och hantera. I syfte att öka bankens förmåga att strukturerat arbeta med strategiska och framväxande risker kommer riskavdelningen under 2025 att sammanställa best practice inom området från andra centralbanker samt utifrån lämpliga regelverk och standarder. Målet är att i ett första steg ta fram en övergripande metod för hantering av strategiska och framväxande risker som sedan kan implementeras i den befintliga riskanalysprocessen.

Riskavdelningens budget 2025

KSEK

RIA

	Bud 2022	Bud 2023	Bud 2024	Bud 2025	Bud 2026	Bud 2027	Bud 25-24	%
Löner och andra ersättningar	12 028	13 187	14 682	14 326	14 446	14 734	-356	-2%
Sociala avgifter	3 909	4 166	4 600	4 489	4 624	4 717	-111	-2%
Övriga personalkostnader	285	479	627	365	340	340	-262	-42%
Personalkostnader	16 222	17 832	19 910	19 180	19 410	19 791	-729	-4%
Information, Representation	6	6	6	5	5	5	-1	-17%
Transport/Resor	361	376	456	382	382	382	-74	-16%
Konsultuppdrag	9 000	3 500	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0%
Övriga externa tjänster	40	40	45	45	45	45	0	0%
IT-drift	2 400	2 448	2 875	3 108	3 170	3 234	233	8%
Kontors- och fastighetsdrift	84	90	68	60	60	60	-8	-12%
Övrigt	363	363	120	320	326	332	200	167%
Övriga administrationskostnader	12 254	6 823	5 570	5 920	5 988	6 058	350	6%
FÖRVALTNINGSKOSTNADER exkl sedlar och mynt	28 475	24 655	25 480	25 100	25 398	25 848	-379	-1%

Merparten av riskavdelningens kostnader består av löner och andra personalrelaterade poster. Samtliga resurser inom riskavdelningen har ett dedikerat ansvarsområde som utifrån risk och väsentlighet motsvarar de riskområden som Riksbanken behöver hantera. Bemanning är uppdelade på områdena intern styrning och kontroll, compliance, dataskydd, finansiell riskhantering samt operativ riskhantering inklusive informationssäkerhet. Inom riskavdelningen ingår även ansvaret för Riksbankens visseblåsarfunktion.

Övergripande prioriteringar för arbetet 2025 framgår i avsnitten ovan, "Fokusområden i löpande verksamhet" samt "Utvecklingsarbetet och viktiga initiativ 2025".

Riskavdelningens budget för 2025 är drygt 1 % lägre än budgeten för 2024, vilket är i linje med anvisningar och budgettram.